

PATVIRTINTA

VšĮ Alytaus Apskritis S. Kudirkos
ligoninės direktoriaus
2026-02-11 įsakymu Nr. V- 92

**VŠĮ ALYTAUS APSKRITIES S. KUDIRKOS LIGONINĖS
CIVILINĖS SAUGOS KOMPLEKSINIŲ PRATYBŲ „SKUBIOSIOS MEDICINOS
PAGALBOS TEIKIMAS MASINIO SUŽEIDIMO METU, UŽTIKRINANT ĮSTAIGOS
VEIKLOS TĖSTINUMĄ“, VYKUSIŲ 2025 M. LAPKRIČIO 28 D., ATASKAITA**

1. Pratybų pavadinimas: „Skubiosios medicinos pagalbos teikimas masinio sužeidimo metu, užtikrinant įstaigos veiklos tęstinumą“.

2. Pratybų tipas ir lygis: įstaigos lygio civilinės saugos kompleksinės pratybos.

3. Pratybų vykdymo data, vieta: 2025 m. lapkričio 28 d., 10.20 – 16.00 val. (įskaitant pratybų aptarimo laiką), VšĮ Alytaus apskritis S. Kudirkos ligoninė (toliau – ligoninė).

4. Pratybų vadovas: Bernadeta Navalinskienė, direktoriaus pavaduotoja medicinai.

5. Pratybų koordinatorius: Jovita Katkauskaitė, Sveikatos statistikos skyriaus vedėja.

6. Pratybų dalyviai: Ligoninės darbuotojai kartu su LŠS Alytaus apskritis Karininko Antano Juozapavičiaus 1-osios rinktinės nariais ir Greitosios medicinos pagalbos tarnybos Alytaus teritorinio skyriaus darbuotojais.

7. Pratybų scenarijus (bendra padėtis): 2025 m. lapkričio 28 d. apie 10.20 val. Alytaus Šaulių sąjungos štabas telefonu informuoja Alytaus apskritis S. Kudirkos ligoninę apie įvykusią ekstremaliąją situaciją. Pranešama, kad Alytaus mieste, šalia Šaulių namų, per pratybas, imituojant karinius veiksmus, įvyko masinis nelaimingas atsitikimas, kurio metu sužeista daug asmenų – preliminariais duomenimis, apie 20–25 žmones, iš kurių keli – sunkios būklės. Šauliai įvykio vietoje pradeda teikti pirmąją medicinos pagalbą, iškviečiamos greitosios medicinos pagalbos (GMP) brigados bei informuojamas Bendrasis pagalbos centras (BPC). Dėl didelio sužeistųjų skaičiaus nusprendžiama aktyvuoti masinių nelaimių valdymo planą, įtraukiant ligoninę kaip pagrindinę nukentėjusiųjų priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugų teikimo įstaigą regione.

8. Pratybų rezultatas ir tikslai jam pasiekti: patikrinti ir įvertinti ligoninės darbuotojų pasirengimą teikti skubiosios medicinos pagalbą masinio sužeidimo metu, esant padidėjusiam nukentėjusiųjų srautui, užtikrinant įstaigos veiklos tęstinumą bei atsparumą karo grėsmėms atremti.

9. Pratybų uždaviniai: testuoti ligoninės Ekstremaliųjų situacijų valdymo grupės (toliau – ESG) ir jos struktūrinių grupių (toliau – Kitos grupės) sušaukimą, veiksmų koordinavimą, vidinę komunikaciją (darbuotojų perspėjimą ir informavimą), išteklių paskirstymą ir atlaisvinimą, nukentėjusiųjų rūšiavimą, pagalbos teikimą, keitimasi informacija su suinteresuotomis institucijomis.

10. Pratybų vertinimo tvarka: pratybas vertino pratybų vertintojai, pildydami pratybų vertinimo lapus ir pratybų dalyviai, pildydami anonimines pratybų vertinimo anketas. Pratybų rezultatų ir dalyvių pasirengimo įvertinimo išvados suformuluotos, atsižvelgiant į pratybų vertintojų bei pratybų dalyvių vertinimus ir diskusijas pratybų aptarimo metu. Vertinimui naudota 1-5 balų skalė, kur 3-5 balai – vertinama patenkinamai, mažiau kaip 3 balai – nepatenkinamai.

11. Pratybų vertintojai: Rimantas Marmantavičius, LŠS Alytaus apskritis Karininko Antano Juozapavičiaus 1-osios rinktinės atstovas, Asta Krušnienė, LŠS Alytaus apskritis Karininko Antano Juozapavičiaus 1-osios rinktinės atstovė ir Rasa Ogulevičienė, Alytaus miesto savivaldybės administracijos atstovė.

12. Pratybų stebėtojai: Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centro ir Alytaus miesto savivaldybės atstovai.

13. Pratybų (įvykio) eiga ir reagavimo veiksmai:

- 10.20 val. – BPC perdavė informaciją Alytaus ligoninės Priėmimo–skubiosios pagalbos skyriui apie numatomą daug sužeistųjų atvežimą (nurodė, kad pirma GMP brigada atvyks per ~15 min.).

- 10.20 – 11.00 val. vyko priėmimo skyriaus vidinis pasirengimas priimti nukentėjusiuosius, darbuotojų veiksmus koordinavo skyriaus vedėjas ir slaugos administratorius.

- 10.25 – 10.30 val. gavęs priėmimo skyriaus vedėjo pranešimą, ligoninės direktorius davė nurodymą ESVG koordinatoriui sušaukti ligoninės ESVG ir pagal poreikį Kitų grupių narius, kitus reikalingus specialistus.

- 10.30 – 10.45 val. ligoninės direktorius pradėjo posėdį, skelbė ekstremaliąją situaciją, aktyvavo ligoninės Ekstremaliųjų situacijų valdymo planą ir delegavo priimamus sprendimus pagal ESVG narių funkcijas.

- 10.45 – 14.00 val. vykdyti ESVG priimti sprendimai ir deleguotos funkcijos ESVG struktūrinių grupių – Kitų grupių narių ir kitų specialistų darbo vietose.

- 11.00 val. – GMP brigados atvežė pirmuosius sužeistuosius. Priėmimo-skubiosios pagalbos skyrius atliko nukentėjusiųjų rūšiavimą (triage) ir teikė pagalbą.

- 11.00 – 13.00 val. – vyko intensyvus darbas ligoninėje, koordinuojamas su LŠS Alytaus apskrities Karininko Antano Juozapavičiaus 1-osios rinktinės štabu ir atvykstančiomis GMP brigadomis.

- 13.00 – 14.00 val. – pateikta atnaujinta informacija apie sužeistųjų būklę, atliktus veiksmus ir panaudotus išteklius, paskelbus pratybų pabaigą, vyko pratybų aptarimas.

14. Pratybų rezultatų ir dalyvių pasirengimo įvertinimas:

14.1. pratybų tikslas buvo pasiektas, tikslo įgyvendinimas įvertintas patenkinamai (4 balai), pagal užduočių tikslui pasiekti įvykdymą:

14.1.1. **1 Užduotis.** Sušaukti Ekstremaliųjų situacijų valdymo grupę ir reikalingus jos struktūrinių grupių narius ir (ar) kitus reikalingus specialistus – užduoties įvykdymas įvertintas patenkinamai (4 balai).

14.1.2. **2 Užduotis.** Priimti sprendimus veiksmų valdymui ir koordinavimui - užduoties įvykdymas įvertintas patenkinamai (5 balai).

14.1.3. **3 Užduotis.** Perspėti ir informuoti ligoninės darbuotojus (vidinė komunikacija) - užduoties įvykdymas įvertintas patenkinamai (4 balai).

14.1.4. **4 Užduotis.** Perspėti ir informuoti visuomenę ir žiniasklaidą (išorinė komunikacija) - užduoties įvykdymas įvertintas patenkinamai (5 balai).

14.1.5. **5 Užduotis.** Paskirstyti ir atlaisvinti išteklius: personalo, įrangos, operacinių, lovų ir kt. - užduoties įvykdymas įvertintas patenkinamai (4 balai).

14.1.6. **6 Užduotis.** Atlikti nukentėjusiųjų rūšiavimą (triage) ir pagalbos teikimą - užduoties įvykdymas įvertintas patenkinamai (4 balai).

14.1.7. **7 Užduotis.** Keistis informacija su BPC, SAM ESSC, Alytaus miesto savivaldybės administracija ir kitomis suinteresuotomis institucijomis - užduoties įvykdymo įvertinimo vidurkis: patenkinamas (4 balai).

14.2. dalyvių pasirengimas – įvertintas patenkinamai (4 balai), darbuotojai savo funkcijas žinojo, laiko funkcijoms vykdyti pakako, veiksmai atlikti vadovaujantis ekstremaliųjų situacijų valdymo planu, diagnostikos ir gydymo protokolu Nr. 7 „Politrauma“.

14.3. pratybų organizavimas - įvertintas patenkinamai (4 balai), pratyboms parinkta vieta ir priemonės bei komunikavimas su dalyviais atitiko pasirinktą pratybų formą, pratybų scenarijus atitiko galimą ekstremaliąją situaciją - teroristinis aktas su MASCAL elementais (didelis sužeistųjų kiekis), dalyvavo 23 statistai.

14.4. koordinavimas ir komunikacija – analizuojant institucijų sąveikos lygį, dalyvaujančių institucijų – ligoninės, GMPT ir Šaulių sąjungos sąveikos mechanizmą, informacijos mainų aiškumą:

14.4.1. keitimasis informacija vyko, bet tiek BPC, tiek GMPT informacija apie įvykį, kuri pasiekė priėmimo skyrių, nebuvo tiksli - įvertintas patenkinamai (3 balai).

14.4.2. informacijos apie įvykį teikimas iš ligoninės pagal Informacijos apie ekstremaliąsias situacijas, stichines nelaimes, katastrofas, avarijas, ekstremaliuosius įvykius ir kitus riziką gyventojų sveikatai ir gyvybei keliančius įvykius teikimo formą nurodytoms institucijoms - BPC, SAM ESSC, Alytaus miesto savivaldybės administracijai - vyko sklandžiai – įvertintas patenkinamai (5 balai).

14.5. pratybų rezultatai įvertinti patenkinamai (4 balai) - visų balais vertinamų uždavinių vidurkis siekia 3-5 balus.

14.6. tobulintinos sritys: pareigų paskirstymas, komunikacija ir veiksmų koordinavimas; pratybų vientisumo ir tęstinumo išlaikymas; savalaikis darbuotojų perspėjimas ir informavimas; darbuotojų mokymų organizavimas; tiesioginis keitimasis informacija su GMPT, t.y. sritys, pratybų vertintojų įvertintos 4 balais.

15. Rekomendacijos parengčiai gerinti:

15.1. atsižvelgiant į 1 užduoties vertinimus, gerinant pareigų paskirstymą, komunikaciją ir veiksmų koordinavimą, parengti įstaigos veiksmų korteles ESVG ir kitų specialistų grupių nariams, kuriose būtų numatyta kiekvieno ESVG nario ar vadovo veiksmų seka ekstremaliųjų situacijų atveju, ir jomis papildyti ekstremaliųjų situacijų valdymo planą.

15.2. atsižvelgiant į 3 užduoties vertinimą dėl darbuotojų savalaikio perspėjimo ir informavimo, įvertinti turimas bei galimas panaudoti perspėjimo ir informavimo priemonės ir apsvarstyti galimybę įsigyti automatinį skambintuvą ar SMS siųstuvą.

15.3. atsižvelgiant į 5 užduoties vertinimą dėl išteklių paskirstymo ir atlaisvinimo, organizuoti pratybas, kuriose būtų vertinamas ligoninės atsparumas, bent vieną kartą per metus. Siekiant pratybų vientisumo ir tęstinumo, skyriuose organizuoti mažesnės apimties ar konkrečios srities (pvz.: darbuotojų perspėjimo ir informavimo, lovų / operacinių atlaisvinimo) pratybas, pasiekus rezultatus, apjungti skyrius ir daryti didesnio masto mokymus. Rekomenduojama planuoti tos pačios temos skirtingo tipo pratybų ciklą, išlaikant eiliškumą nuo mažesnės iki didesnės apimties, t.y. nuo stalo iki kompleksinių pratybų.

15.4. atsižvelgiant į 6 užduoties vertinimą dėl nukentėjusiųjų rūšiavimo (triage) ir pagalbos teikimo, organizuoti medicinos personalo mokymus nukentėjusiųjų rūšiavimo (triage) tema.

15.5. atsižvelgiant į 7 užduoties bei koordinavimo ir komunikacijos 14.4.1. punkte vertinimą dėl keitimosi informacija su kitais subjektais tikslumo, įvertinti turimas ryšio priemonės ir apsvarstyti galimybę pereiti į tiesioginį ryšį su GMPT, prireikus, įsigyti rezervines ryšio priemonės.

16. Pasiūlymai dėl tolesnio pratybų organizavimo gerinimo:

16.1. progresyviai komplikuoti pratybų scenarijų, įtraukiant pasunkinančias sąlygas, pvz.: elektros arba IT sistemos su duomenų suvedimu sutrikimą, padidintą sužeistųjų srautą, papildomą nukentėjusiųjų srautą ir kt.

16.2. labiau įtraukti skyrių vadovus į pratybų planavimą bei vykdymą ir skirti daugiau laiko pasirengimui.

16.3. pasirengimo pratyboms metu įvertinti: informacijos, nurodymų pateikimo personalui formą (aptarti informacinės lentos skyriuje panaudojimą); papildomų automobilių nukentėjusiųjų pervežimui numatymą; gausesnio med.personalo pasitelkimo rūšiavimui, registravimui, žaliai zonai ir realių pacientų priėmimui užtikrinimą; „triage“ zonos prie kito išėjimo išplėtimą, t.y. papildomo triage posto aktyvavimo tvarką (formalizavimą); „laiko ašies“ žymėjimą; „triage“ zonų griežtą atskyrimą, numatant žiniasklaidos atstovams atskirą zoną.

17. Rekomendacijų įgyvendinimo nuolatinė stebėseną: pratybų ataskaitoje pateiktų rekomendacijų ir pasiūlymų dėl parengties ir tolesnio pratybų organizavimo gerinimo ir įgyvendinimo nuolatinė stebėseną atliekama pagal ataskaitos priede pateikiamą pratybų siūlymų ir rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos lentelę, stebėsenos rezultatus paskelbiant įstaigos interneto svetainėje iki 2027 m. kovo 1 d.

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės civilinės saugos kompleksinių pratybų „Skubiosios medicinos pagalbos teikimas masinio sužeidimo metu, užtikrinant įstaigos veiklos tęstinumą“, vykusių 2025 m. lapkričio 28 d., ataskaitos Priedas

PRATYBŲ SIŪLYMŲ IR REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS LENTELĖ

VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė
(civilinės saugos pratybas organizavusio subjekto pavadinimas)

2026 m. vasario d.
(data pildymo pradžia)

Eil. Nr.	Pratybų pavadinimas (tema)	Pratybų lygis	Pratybų tipas	Pratybų data	Siūlymai, rekomendacijos	Už siūlymo, rekomendacijos įgyvendinimą atsakingas subjektas	Siūlymo, rekomendacijos įgyvendinimo terminas	Siūlymo, rekomendacijos įgyvendinimo būklė
1.	„Skubiosios medicinos pagalbos teikimas masinio sužeidimo metu, užtikrinant įstaigos veiklos tęstinumą“	ŪS	K	2025-11-28	1. Parengti veiksmų korteles ESVG ir kitų specialistų grupių nariams ir jomis papildyti ekstremaliųjų situacijų valdymo planą.	Civilinės saugos specialistas	Iki 2026-06-30	
					2. Įvertinti turimas bei galimas panaudoti perspėjimo ir informavimo priemones ir apsvarstyti galimybę įsigyti automatinį skambintuvą ar SMS siųstuvą.	Ligoninės direktorius, Informacinių technologijų skyriaus vedėjas, Personalo skyriaus vedėjas	Iki 2026-12-31	
					3. Organizuoti pratybas, kuriose būtų vertinamas ligoninės atsparumas, bent vieną kartą per metus.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, Civilinės saugos specialistas	Iki 2026-12-31	
					4. Organizuoti medicinos personalo mokymus nukentėjusiųjų rūšiavimo (triage) tema.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, Personalo skyriaus vedėjas	Iki 2026-09-30	
					5. Įvertinti turimas ryšio priemones ir apsvarstyti galimybę pereiti į tiesioginį ryšį su GMPT, prireikus, įsigyti rezervines ryšio priemones.	Ligoninės direktorius	Iki 2026-12-31	

ŪS – ūkio subjekto, kitos įstaigos ir veiklos vykdytojo pratybos.

K – kompleksinės pratybos.

N – nepradėta vykdyti, V – vykdoma, Į – įgyvendinta.